



TECNOLOGIE MATERIALI PROCESSI STAMPI E STAMPAGGIO

INNOVAZIONE
NELLA TRASFORMAZIONE
DEI MATERIALI POLIMERICI

20
NOVEMBRE
2025
MILANO

NH Milano Congress Centre

CONGRESSO
**DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO**

 **gruppo
tecniche nuove**
Forma alle idee, valore alle persone

Plastix

Stampi

 **tmp**
ASSOCIAZIONE ITALIANA STAMPATORI E PRODUTTORI

In collaborazione con



2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO



The Transformation of the European Plastics & Rubber Machinery Industry

Thorsten Kühmann
20 November 2025

Plastix

Stampi



gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO

Good News First:
The Plastics Industry has a
strong growth record over
decades!



Plastix

Stampi



In collaborazione con



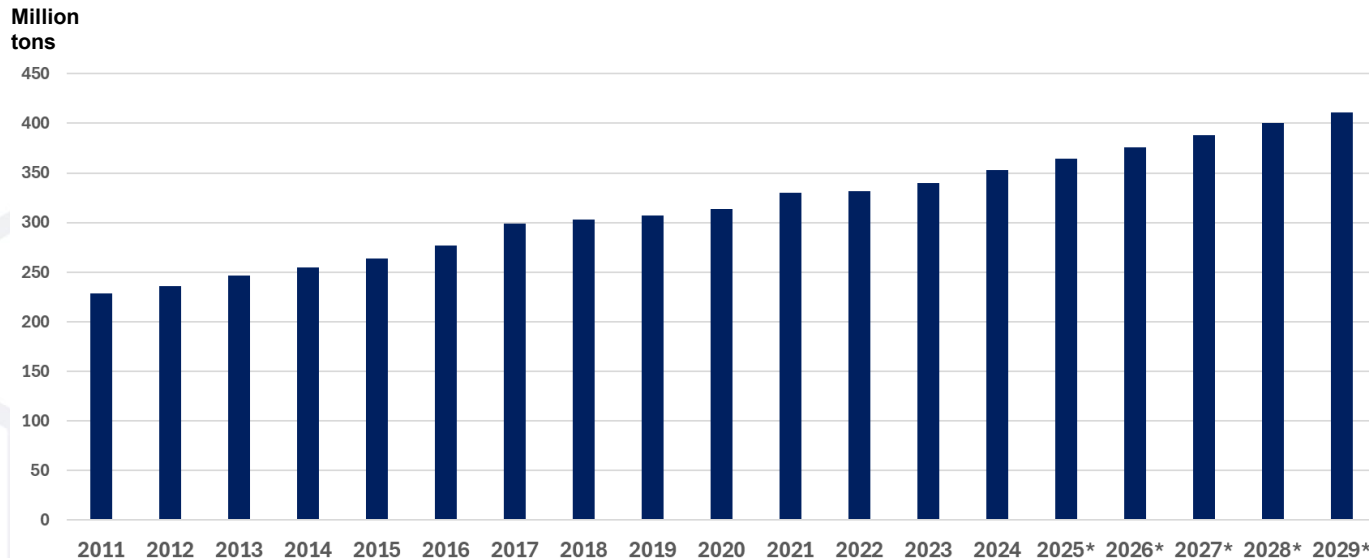
gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO



Plastics Production worldwide



* Estimate

Plastix

Stampi

tmp

In collaborazione con



gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO

Transformation Driver 1: Chinese Competition!



Plastix

Stampi
MACCHINE E ACCESSORI



In collaborazione con



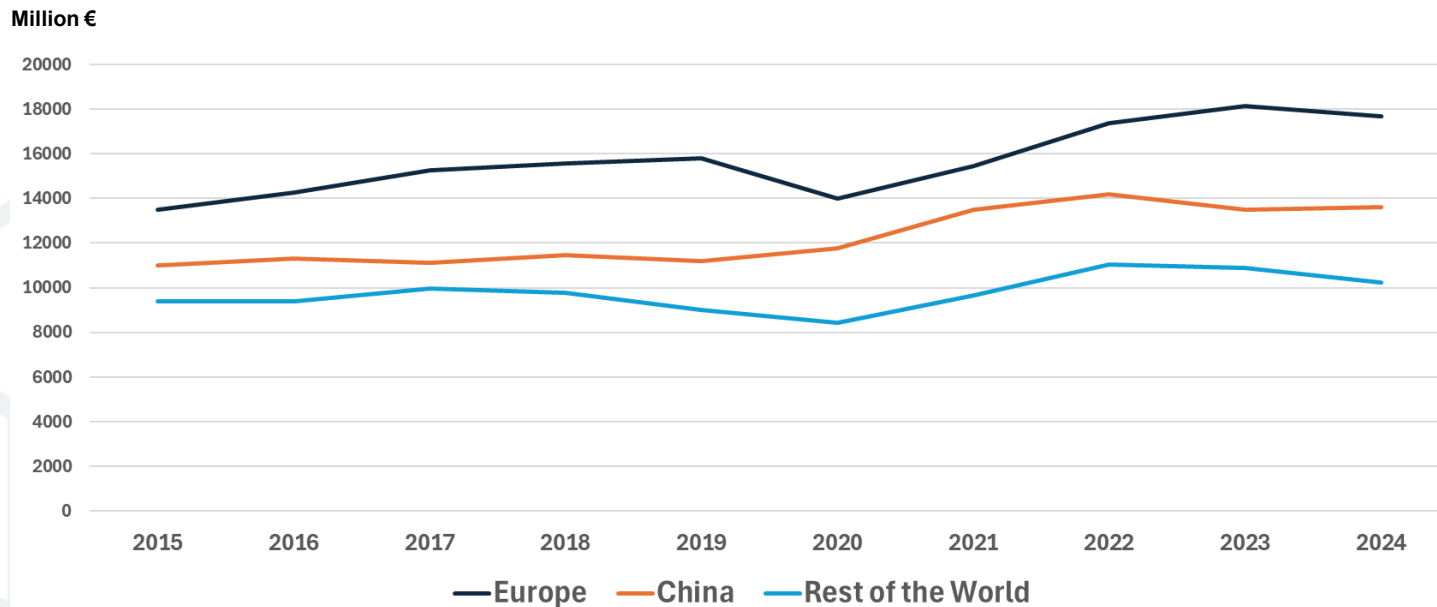
 **gruppo
tecniche nuove**
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO



Plastics and Rubber Machinery Europe – China – Rest of the World



Plastix

Stampi

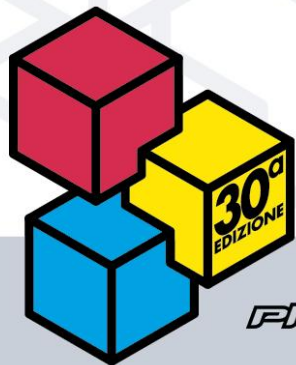
tmp

In collaborazione con
UCISAP

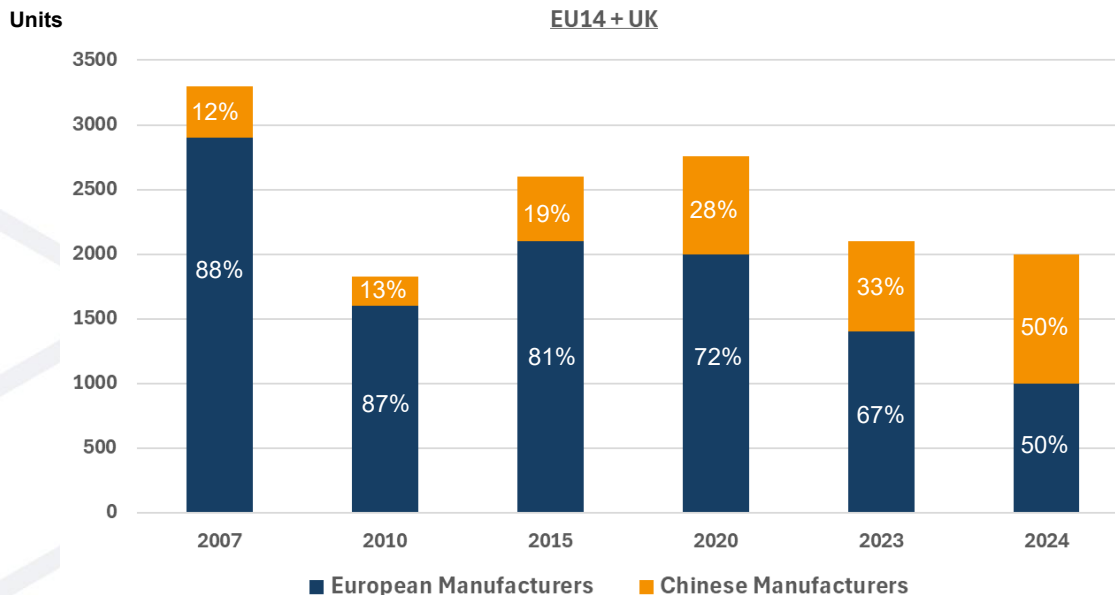
gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO



Shift in Market Share in Europe to Chinas advantage Example: Injection Moulding Machines



In collaborazione con



Plastix

Stampi



gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO

Transformation Driver 2: Global Trade!



Plastix

Stampi
MACCHINE E ACCESSORI

 **tmp**
EDIZIONE STAMPAGGIO

In collaborazione con
UCISAP


 **gruppo
tecniche nuove**
Forma alle idee, valore alle persone

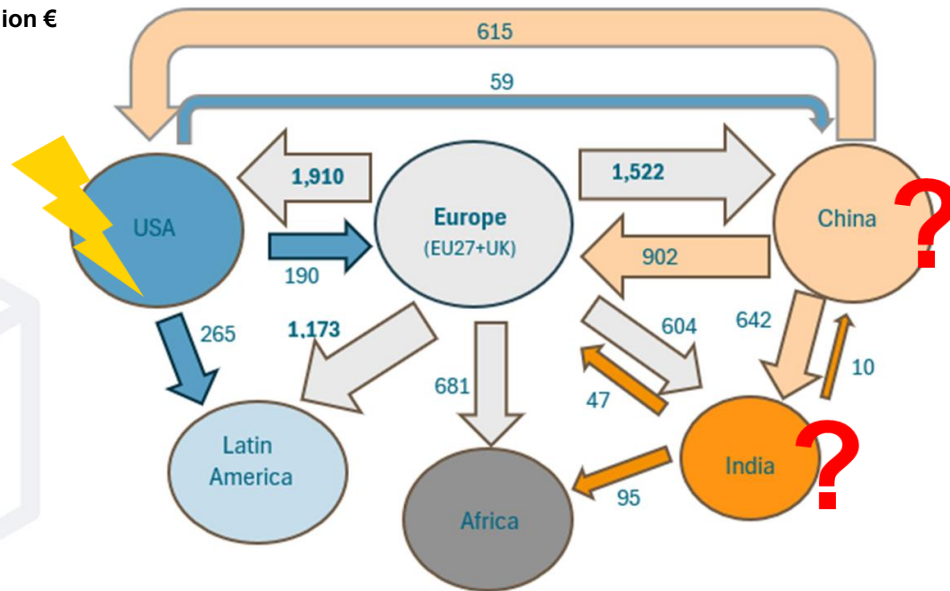
2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO



Trade Flows Plastics and Rubber Machinery

2024, in million €



Exports
(million €)

Europe
13,014

China
8,274

USA
819

In collaborazione con
UCISAP

Plastix

Stampi

tmp



gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO

Transformation Driver 3: Circular Economy!



Plastix

Stampi
MACCHINE E ACCESSORI

 **tmp**
EDIZIONE STAMPAGGIO

In collaborazione con
UCISAP

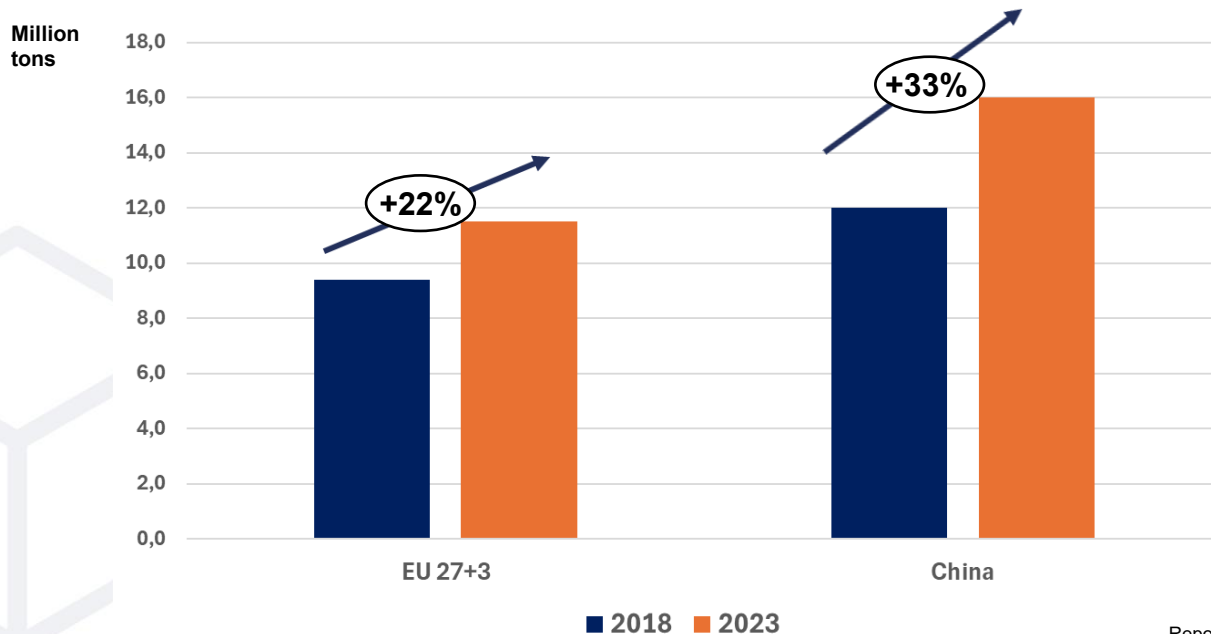

 **gruppo
tecniche nuove**
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO



Plastic Waste collected for Recycling



Report Global Plastics Flow - Conversio

Plastix

Stampi



gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO

Transformation Driver 4: Industry 4.0 and AI!



Plastix

Stampi



gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO



Situation in the (German) industry

96 %

(2022: 91 %)

of all companies state that **Industry 4.0** is indispensable for remaining competitive on the international market.

72 %

(2024: 52 %)

of all companies see **Artificial Intelligence (AI)** as the technology to bring lasting change in the industry.

71 %

(2022: 65 %)

of all companies already use Industry 4.0 applications.

81 %

of all companies see Industry 4.0 predominantly as a **chance** rather than a risk.

Plastix

Stampi

tmp

In collaborazione con
UCISAP



Sources:

Bitkom-Studie Industrie 4.0 2025

PwC Maschinenbau-Barometer 2025

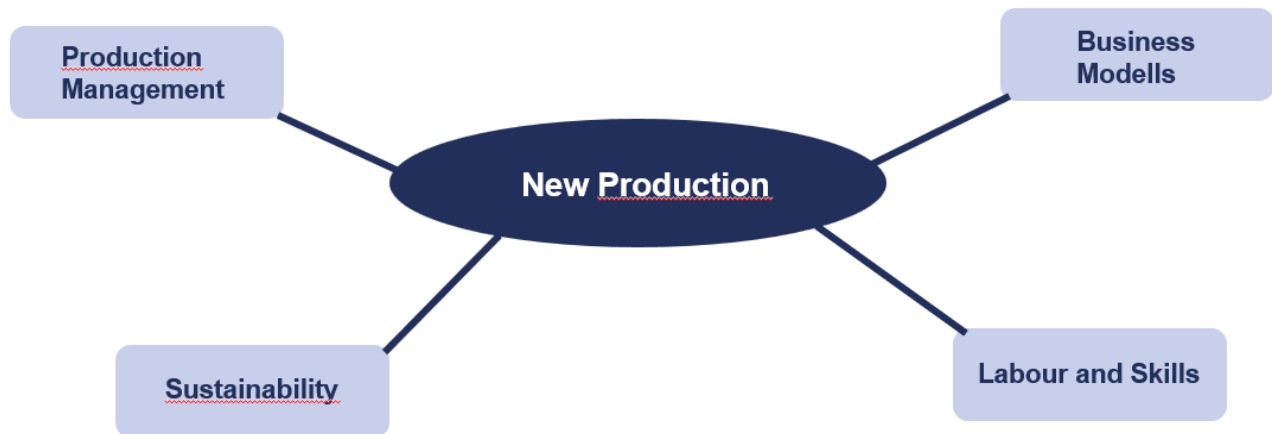
gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO



Factors influenced by I 4.0 / AI



Plastix

Stampi

tmp

In collaborazione con
UCISAP



gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO

Transformation Driver 5: Lack of skilled staff!



Plastix

Stampi
MACCHINE E ACCESSORI



In collaborazione con



 **gruppo
tecniche nuove**
Forma alle idee, valore alle persone

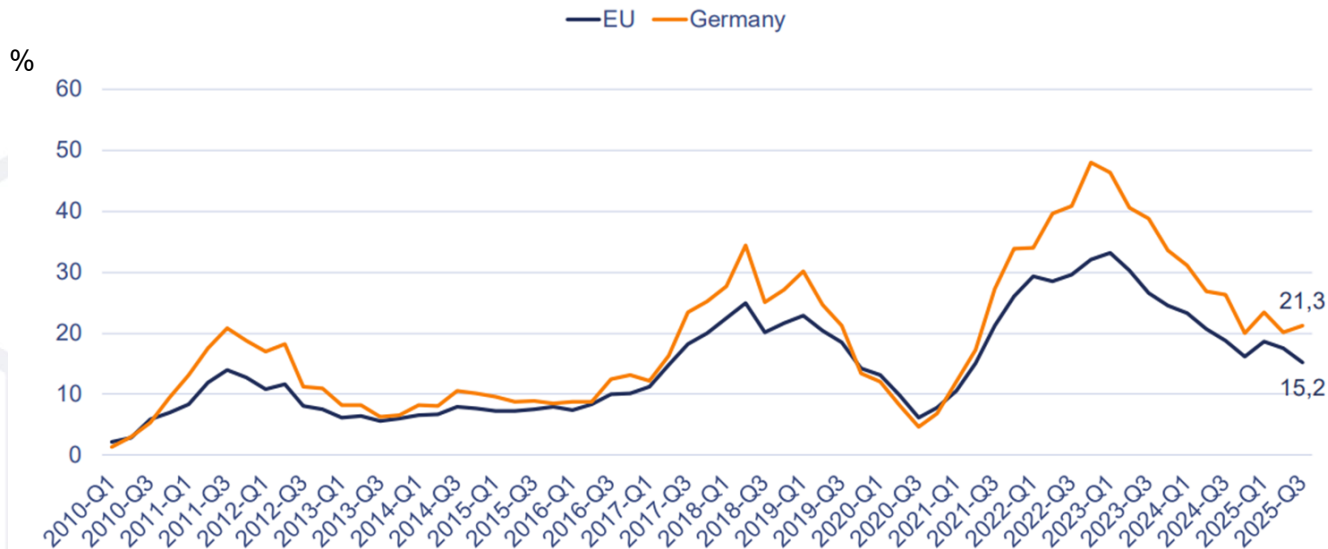
2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO



Labor shortage in Germany and Europe

Machinery and equipment manufacturers with production disruptions due to labor shortages, in percent



Source:
European
Commission

Plastix

Stampi

tmp

In collaborazione con
UCISAP

gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO



Challenges vs. Chances

1. Europe is under pressure: high labour costs, regulations, energy price, but stable democratic states and strong industrial background
2. Machinery Industry in Europe is small in company size, but many family owned and long term committed.
3. USA and China are decoupling, but European manufacturers have a solid global footprint and can extend this.
4. Europe faces a strong price issue, but European manufacturers can and must focus more on good enough (and source globally).
5. Europe has a demographic issue and thus loses skilled workforce, but smarter machines and good practical education help minimising the problem.

Plastix

Stampi

tmp

In collaborazione con



gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone

2025

CONGRESSO
DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO



We have to accept and embrace the power of transformation and we can drive the change to our advantage!



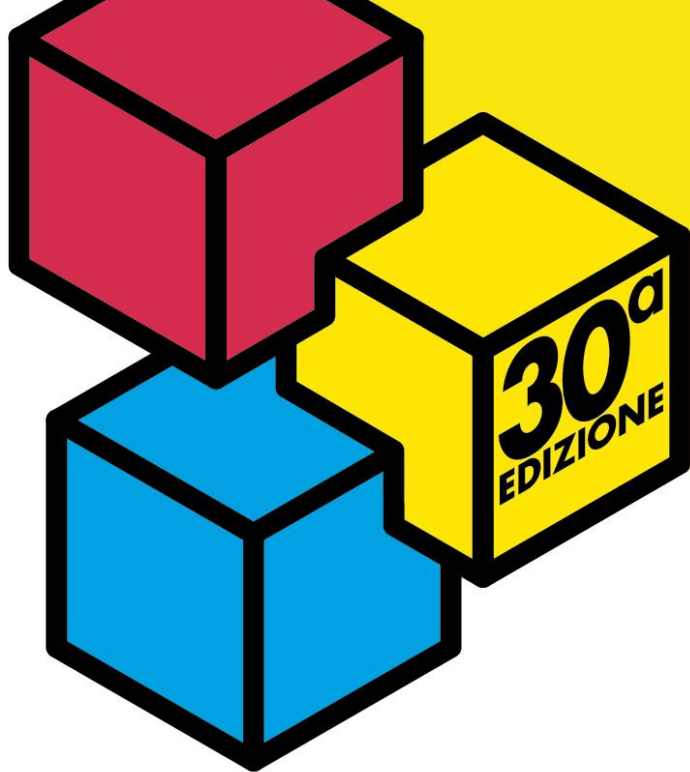
LinkedIn Thorsten Kuehmann

Plastix

Stampi



gruppo
tecniche nuove
Forma alle idee, valore alle persone



20 NOVEMBRE
2025
MILANO

CONGRESSO
**DELLE MATERIE PLASTICHE
DEGLI STAMPI
E DELLO STAMPAGGIO**

grazie
PER AVER PARTECIPATO